

**AVVISO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI  
PER N. 21 POSTI A TEMPO DETERMINATO,  
CON CONTRATTO DI FORMAZIONE E LAVORO,  
DI COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROFESSIONALE – CAT. D**

La prova scritta teorico-pratica, estratta tra tre tracce, è consistita in n. 3 domande: per le prime due, a contenuto teorico, erano previste 20 righe di risposta, mentre per la terza, a contenuto pratico, il candidato aveva a disposizione un foglio A4 fronte/retro.

Ad ogni domanda poteva essere attribuito un punteggio massimo di 10 punti, il quale era assegnato sulla base dei seguenti criteri:

- precisione e correttezza nell'esposizione dell'argomento richiesto;
- utilizzo di terminologia tecnica e appropriata, volta ad evidenziare la padronanza della materia;
- chiarezza dell'esposizione e capacità di sintesi.

Il punteggio minimo per il superamento della prova era pari a 21/30.

È stata estratta la traccia n. 3.

**TRACCIA N. 1**

- 1) Break even point (analisi del punto di pareggio): il candidato illustri le finalità e le principali caratteristiche di questa metodologia di analisi di convenienza economica, anche dandone una rappresentazione grafica e riportando la formula per il calcolo del punto di pareggio. Il candidato indichi poi sinteticamente quali sono i principali limiti metodologici del modello in parola.
- 2) Il candidato descriva i principali metodi di valutazione delle rimanenze di magazzino.
- 3) L'Azienda vuole valutare la convenienza economica dell'acquisto di un robot per la resezione del fegato da effettuarsi in sala operatoria.  
Il ricovero complessivo del paziente sottoposto a resezione del fegato viene remunerato 10.000 Euro.

Attualmente il reparto di Chirurgia utilizza una metodica tradizionale con i seguenti costi:

2 medici	Costo orario 60 Euro
2 infermieri	Costo orario 30 Euro
Dispositivi medici	2.000 Euro ad intervento
Durata intervento	5 ore
Costo totale degenza in reparto di paziente	3.000 Euro
Degenza media	10 giorni

Gli ammortamenti delle attrezzature di sala operatoria oggi ammontano a 45.000 Euro/anno.

Il nuovo robot costa 1.500.000 Euro e la sua vita utile è di 5 anni.

Attualmente vengono fatti 100 interventi l'anno.

Utilizzando il robot l'intervento durerebbe 3 ore e la degenza media del paziente in ricovero scenderebbe a 5 giorni. Il costo dei dispositivi medici ammonta però a 5.000 Euro.

Il Direttore della Chirurgia prevede di incrementare del 50% il numero di interventi l'anno.

Il candidato imposti una valutazione dei costi che porti ad evidenziare il costo per paziente e dica se l'investimento è economicamente conveniente, valutando anche una quota di costi generali.

## TRACCIA N. 2

- 1) Analisi del bilancio di esercizio aziendale mediante gli indici. Il candidato indichi un indice utile per l'analisi della redditività aziendale ed un indice utilizzato per l'analisi finanziaria e patrimoniale d'impresa. Per ciascuno dei due indici selezionati, il candidato ne illustri il significato, quali aspetti della gestione aziendale consente di analizzare e la formula di calcolo.
- 2) Il candidato, dopo aver dato una definizione della Contabilità Analitica, ne descriva scopi e finalità.
- 3) L'intervento X viene eseguito dalla U.O. di Chirurgia presso una struttura dedicata.  
L'intervento X dura in media 1 ora e necessita della presenza di un medico chirurgo e di due infermieri di sala. Dopo l'intervento il paziente deve stare in osservazione in degenza per 1 giorno. L'U.O. di Chirurgia esegue mediamente 3.000 interventi annui per un totale di 3.600 giornate di degenza.  
I costi del materiale di sala operatoria utilizzati in un anno sono di circa 75.000 Euro mentre il costo delle attrezzature (ammortamento e manutenzioni) è di circa 30.000 Euro.  
I 6 medici dell'U.O. dedicano il 10% del loro tempo all'osservazione del paziente in degenza post-operatoria e ci sono 3 unità infermieristiche interamente dedicate all'attività di degenza.  
I costi del materiale sanitario utilizzato in degenza sono di circa 7.200 Euro all'anno e 36.000 Euro/annui sono i costi delle attrezzature.  
Il costo annuo di un'unità medica è di 120.000 Euro mentre il costo di un'unità infermieristica è di 35.000 Euro. Mediamente, il personale medico presta 1.500 ore di assistenza (esclusa la formazione), mentre il personale infermieristico ne dedica 1.600.  
Prima dell'intervento, il paziente esegue una serie di esami che costano complessivamente 65 Euro e successivamente alla dimissione, il paziente deve eseguire una serie di controlli il cui costo è stimato in 115 Euro complessivi.  
In un ottica di analisi Activity Based Costing, si chiede di esplicitare le principali attività che compongono l'intervento X, esplicitarne i driver ed i relativi costi.

## TRACCIA N. 3

- 1) Il candidato definisca lo strumento di analisi "Make or buy" descrivendone la metodologia e i campi di applicazione.
- 2) Il candidato illustri la definizione e gli ambiti di applicazione dei seguenti indicatori statistici: media, mediana e deviazione standard.
- 3) L'azienda Alfa presenta questo Stato Patrimoniale al 31.12 dell'anno N-1.

<b>STATO PATRIMONIALE al 31.12.n-1</b>			
Cassa	300	Debiti a breve termine	900
Immob. materiali nette	1500	Debiti a lungo termine	700
Magazzino	100	Fondi rischi	200
Crediti commerciali	500	Capitale sociale	500
		Riserve	0
		Utile o perdita	100
<b>TOTALE</b>	<b>2400</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2400</b>

Nel corso dell'esercizio N si rilevano i seguenti fatti di gestione.

1. Ricavi per vendita di beni: € 1.200
2. Acquisti di beni di consumo: € 300

3. Stipendi del personale: € 500
4. Utenze elettriche: € 200
5. Ammortamenti delle immob. materiali : € 100
6. Imposte e tasse dell'esercizio: € 100
7. I ricavi per vendita di beni sono stati interamente incassati nell'esercizio. Gli acquisti di beni e servizi, le utenze e le imposte/tasse nonchè gli stipendi interamente pagati nell'anno
8. Sono stati incassati nell'anno crediti commerciali di esercizi precedenti per € 200
9. Sono stati pagati debiti a breve termine di esercizi precedenti per €100
10. L'utile dell'anno N-1 è stato riportato tra le riserve di stato patrimoniale
11. Al 31.12.N sono rilevate rimanenze per € 300.

Il candidato rappresenti il Conto Economico dell'esercizio N - con evidenza del valore aggiunto prodotto - ed il nuovo Stato Patrimoniale risultante al 31.12.N. Successivamente il candidato, anche ricorrendo all'analisi per indici di bilancio o per margini, commenti la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'azienda Alfa al 31.12.N.